

# 鄧小華女士

## 榮譽文學博士

### 讚辭

那城邊上有一條黃泥街，我記得非常真切。但是他們都說沒有這麼一條街。

我去找，穿過黃色的塵埃，穿過被塵埃蒙著的人影，我去找黃泥街。

我逢人就問：「這是不是黃泥街？」所有的人都向我瞪着死魚的眼珠，沒人回答我的問題。

我的影子在火熱的柏油路上茫然地移動，太陽把我的眼眶內曬得焦乾，眼珠像玻璃珠似的在眼眶裏滯住了。我的眼珠大概也成了死魚的眼珠，我還在費力地辨認着。

跟着上述的「我」，踏上「我」在柏油路的足跡，可以看到「我」在柏油路上的影子，但怎樣從「我」的所見，進入「我」的世界，了解「我」的所思？又怎樣通過「我」，解讀敘述「我」的人？解開「我」的謎？從而解開由此引起心靈的謎？敘述上述「我」的人，就是鄧小華女士。

鄧小華女士，原名鄧則梅，「殘雪」是她走上文學之路後的筆名。祖籍湖南耒陽，生於湖南長沙，是我國當代著名作家，從事小說創作、文學評論。鄧女士筆名取名為「殘雪」，有兩層對立的含義，一個是「高山頂上晶瑩的白雪」，另一個則是「被污染和踐踏的髒雪」，她希望作品能將這兩者統一起來，正好反映了她對於生命體驗不懈追求、對精神世界無窮探索、對美好的

嚮往，營造作品氣質的獨特性。

鄧女士在《新湖南報》（即今天的《湖南日報》）報社大院出生，年幼時在報社的宿舍和幼稚園度過，後來在長沙文化圈常被稱為「報社子弟」。綠樹蔥蘢、一天到晚散發着油墨香的院子，給她留下了人生最初的記憶。自小熱愛閱讀，除童話故事、中西古典文學作品外，也跟着父親閱讀大部頭的哲學典籍，學會了哲學的思考方式。儘管早年生活困苦，她仍堅持白天工作，晚上自學英語。曾當上英語代課老師，翻譯英文文學原著，閱讀大量西方經典文學名著，包括卡夫卡等著名作家的作品，並深受影響。至於中國作品，她特別愛讀《紅樓夢》、魯迅《野草》等，努力通過創作把中西文化結合為一體，縱深挖掘，橫向拓展，感受文化的魅力。

短篇小說《污水裏的肥皂泡》在1985年刊行在雜誌《新創作》，這是鄧女士首篇正式發表的作品。事實上，短篇小說《黃泥街》才是處女作，1983年開始創作，用了一年的時間，在1984年脫稿，當時已在長沙的作家圈子裏傳開了。《黃泥街》的發表，頗費周折。當時許多作家都伸出過援手，最終在著名作家丁玲女士的大力支持下，《黃泥街》得以在文學刊物《中國》發表，1986年橫空出世，引起文壇高度關注和重視。本讚辭開頭引用的那段文字，就是來自《黃泥街》。

八十年代中期，鄧女士在全國大小刊物已發表了十多

篇小說。從那時開始，寫作成了她的第一職業，兒時夢想也由此開始實現。自創作《黃泥街》以來，至今出版九部長篇小說、逾百篇短篇小說、數十篇中篇小說、散文、評論等。早期作品如《山上的小屋》、《蒼老的浮雲》、《天堂裏的對話》等，開創文學藝術的新風氣，另闢蹊徑，被譽為先鋒派文學的代表，作為我國先鋒小說的開端，引領新文學思潮。

鄧女士重視探索和創新的精神，注重發掘內心世界，用文學進行思想實驗和哲學思考，探索心靈。無論在創作姿態還是手法技巧，都形成極具個人風格的「新實驗寫作」。通過文學，她尋求創作題材和藝術方法的突破，用中國經驗建構中國故事，塑造未來的新型人格的。正如她所說，「藝術是最為符合人性與人道的，藝術也是最具普遍意義的，人類對於美的夢想，其本質就是愛」；「正因為充滿了博愛，人才能在藝術的境界裏超脫、昇華」。她就是希望通過文學創作，「喚起人對生命、對理想的嚮往」。

鄧女士的小說，甫一發表就被海外讀者所關注，有些長篇小說甚至翻譯成十多種語言，影響很大。她的作品獲不少海外知名出版社所翻譯出版，如美國的西北大學出版社、耶魯大學出版社、霍特出版社、新方向出版社、公開信出版社、法國的伽利瑪出版社、德國的魯爾大學出版社、意大利的理論出版社、日本的河出書房新社、平凡社、加拿大的菲茨亨利與懷特賽德出版社等，也獲海外期刊雜誌所翻譯刊載，如日本的《文藝春秋》、《季刊中國現代小說》等。日本還成立

了殘雪研究會，創辦了《殘雪研究》雜誌。

鄧女士的作品，在國際文壇有很大的影響力，從她在國際所獲得的肯定，就可見一斑，如2015年獲頒美國的最佳翻譯圖書獎，為我國作家獲這個獎項第一人；同年入圍英國《獨立報》外國小說獎，還有入圍美國的紐斯塔特國際文學獎；2019年再獲美國的最佳翻譯圖書獎提名；2019年和2021年兩度入圍英國的布克國際獎；2021年獲美國「大他者」文學終身成就獎；2022年獲頒馬來西亞的花蹤世界華文文學獎，同年獲德國豪斯國際翻譯文學獎提名；2024年獲美國文學獎，這是首位獲得這個終生成就殊榮的我國作家。

主席閣下，鄧小華女士筆下的文字，充滿了光明的照射。正因為心中有光明，她的作品，起了改變心靈之效，呼喚讀者一同加入心靈的探索，鼓舞讀者對愛、對生命、對理想的嚮往，讓讀者感受到光輝的照射。經過數十年艱苦奮鬥，她表現出獨樹一幟的文學風格和面貌，在國內外產生了巨大的影響力，為國際文壇帶來了獨特的魅力。為表揚鄧女士在文壇的重要地位，本人謹恭請主席閣下頒授榮譽文學博士銜予鄧小華女士。

此讚辭由中國語言及文學系鄧思穎教授撰寫

# 曹文凱教授

## 榮譽理學博士 讚辭

醫學研究範疇淵博深邃，涵蓋從微觀的亞細胞研究到大規模的人口遷移，這些研究帶來的新發現，對促進人類健康產生深遠影響。研究成果不僅能推動疾病防控，還能惠及更廣泛的領域，包括基因改造、為常見或罕見疾病量身定造的生化療程，以及對含糖飲料徵稅等議題。當我們能更好地將各種醫學研究貫串起來時，研究這項工作就變得更興趣盎然。

然而，無論醫學研究如何廣博精深，仍存在一個無法被涵蓋的層面，這對人類是否能充分享受醫學研究的潛能具有關鍵影響。幸運的是，一些科學家能從宏觀角度看待醫學研究，並運用實驗室以外的技能，包括說服力、倡導技巧，以及對政治和社會的深刻理解，將研究思維與癥結問題連結起來，並將研究發明應用於日常生活中。他們的睿智常常能為我們創造一個更美好的世界。

今天榮譽博士領受人曹文凱教授，專注於心血管疾病研究。心臟病是全球死亡率最高的疾病，曹教授是該領域享譽全球的醫生科學家。他的研究範圍既深且廣，並能從宏觀視角切入醫學研究。在研究分子和基因的層面上，他成功分離出導致高血壓、冠狀動脈疾病及心臟衰竭的蛋白質，並複製了這些蛋白質的基因。這項研究為開發救治上述疾病的藥物奠定基礎，包括用於治療高血壓和心臟相關疾病的ACE抑制劑。這些藥物目前已在全球廣泛應用，幫助數百萬人過上更健康的生活。教授在研究領域取得了多項突破，尤其值得一提的是，

他開創了基因療法治療血管疾病的先河，並成為在人體內引入脫氧核糖核酸（DNA）誘餌分子的先驅。

曹教授在科研領域的卓越貢獻殊勛茂績。除了這些成就，他在過去幾十年中還在其專業及其他領域擔任了多個重要的領導職位，跨越國界。1990年代，他先後擔任史丹福大學醫學院和波士頓百瀚和婦女醫院（哈佛大學教學附屬醫院）系主任。此外，他的醫學專長和廣闊視野使他成為美國衛生研究院心血管疾病諮詢委員會主席。2004年，曹教授出任杜克大學醫療健康系統總主任，並兼任杜克大學醫學中心主席暨執行長。在接下來的十年間，他將該校的醫療網絡建設成為全球最先進的醫健系統之一。同時，他協助杜克大學與新加坡國立大學合作，設立「杜克全球健康研究所」，又在新加坡成立「杜克大學－新加坡國立大學醫學院」，成功將杜克大學的醫療網絡拓展至海外。在學術界以外，曹教授於2011年與世界經濟論壇和麥肯錫公司合作創辦了「醫健創新中心」（旨在促進醫療界引入創新療法以完善全球醫健系統）。此外，他在醫療策略及風險評估方面的豐富經驗，廣受美國及全球各地政府推崇和敬重。

曹教授一直為我們致力建造一個更美好、更健康的世界。因此，即使在2014年於杜克大學的高層職務退任後，他仍積極參與醫療衛生工作，延續對業界的貢獻。他的舉措，並不令人驚訝。同年，他當選為美國國家醫學中心主任；該中心於2015年重組後更名為美國

國家醫學院 (NAM)。在他的領導下，學院經過整合，與國家科學院和工程學院共同制定了美國在全球視野下的「創新、行動與公義」醫療策略。他並引用這一平台推廣自己的醫療健康理念，鼓勵醫療專業人士和科學家將研究思維從「實驗室轉向病床，最終回到社會」，更精確地應對各種疾病帶來的社會挑戰，並提供解決良方。他這方面的成就，體現在美國國家醫學院推出的多項倡議上，包括成立「全球健康風險框架委員會」、「國際人類基因編輯倡議」、「新興科學、技術與醫學健康委員會」；以及促進婦女健康計劃。

作為全球醫健領域的先驅，曹教授曾應邀參加世界衛生組織和世界銀行召集的全球緊急應變監察委員會並擔任二十國集團 (G20) 及歐盟委員會成立的全球健康峰會科學專家小組聯席主席。他還曾是世界經濟論壇「健康理事會」的成員，並擔任該會的個人化和精準醫學全球議程委員會主席。目前，他是國際疫情應變秘書處下科學與技術專家小組的聯席主席，該秘書處由七國集團 (G7) 為應對新冠肺炎健康危機而成立，專注實踐秘書處倡議的「100天任務」行動計劃，快速應對疫情帶來的威脅。此外，教授亦密切關注近年在非洲爆發的猴痘病毒。顯而易見，退休對他來說並不是一個選項。

與此同時，教授與美國國家醫學院因應對氣候變化帶來的巨大挑戰，制定了為美國醫療系統去碳化的行動

綱領。該綱領包括鼓勵相關部門認清當前的危機，並在日常運營中積極協助減少碳排放（據估計，美國醫療衛生部門的總碳排放量佔全國的8.5%），以更好地應對日益頻繁的極端天氣和更炎熱氣候對全球健康帶來的影響。

曹教授在北美的經歷，與他五歲時舉家從上海搬遷到香港後的艱苦生活似乎相距甚遠。他1945年出生，父親曾經經營一家化工廠，但南移香港意味着必須放棄上海較為豐足的生活。第二次世界大戰和中國內戰後，大多數香港人的生活相當艱辛。雖然移居香港初期歷盡困苦，曹教授的雙親仍然努力讓他和兩姐妹接受良好的教育。這段經歷讓曹教授堅信人在逆境中仍可邁步前行，尋找發展的機會；這種信念也驅使他立志成為一名醫生。雖然在香港未能實現這一理想，但他沒有放棄，最終成功申請入讀加拿大蒙特利爾的麥基爾大學，開展行醫之旅。教授習醫路程並非一帆風順，在首家醫院實習期間，曾因壓力而輟學。但他迅速重整旗鼓，在百瀚和婦女醫院獲得另一個機會。隨後，他獲得了麻省綜合醫院和哈佛大學的研究獎學金，為他日後多元化的醫學研究生涯鋪平了道路。無疑，香港的經歷在曹教授身上留下了不可磨滅的印記。

曹教授深受中國文化影響，也對在香港成長的經歷感到自豪，亦未遺忘童年好友，包括香港中文大學校董會前主席鄭維健博士。在他的鼓勵下，曹教授2018年在美國國家醫學院啟動了首項國際健康政策獎學金計劃，讓正值事業早至中期的傑出中大學者，在該學

院接受培訓，了解制訂醫療政策的過程。

此外，曹教授童年時期目睹香港的貧困情況，以當時香港社會價值對他的影響，都讓他深刻體會到貧困家庭、女性和少數族裔所面臨的各種不平等現象。這段經歷啟發了他協助美國以及全球制定健康政策的使命；這也是他與妻子Ruth共同追求的目標。他們在麥基爾大學相識，Ruth是一位社區領袖，並且是「第二步」慈善機構的前會長，該機構專門為家庭暴力受害者提供住房和其他支援。曹教授和Ruth育有兩名女兒，Jacqueline和Merissa，也有數位外孫。曹家上下極其珍惜家庭生活。

國際社會對曹教授的廣泛認可，充分體現他的全球影響力。今天我們在此表彰的曹教授，是一位備受國際高度讚譽的傑出學者！他獲得來自三大洲眾多優秀機構的獎項，數量不勝枚舉。然而，更重要的是他堅信「施比受更有福」，並以身作則。為了匯聚最優秀的人才來應對全球健康挑戰，他於2017年成立「曹文凱全球健康講座基金」，該基金支持在杜克大學、哈佛大學和麥基爾大學舉辦年度傑出講座。此外他還在史丹福大學冠名資助舉辦心血管醫學傑出講座，並在哈佛大學捐款設立冠名醫學教授席位。

曹教授的學術成就卓越，全球視野深邃。他努力不懈地促進全球醫療健康，為同行樹立了良好的榜樣。他以嶄新的視角改變了醫學界對心血管疾病的理解，並研發出革命性的治療方法。他的科研成就和對醫療衛

生界的貢獻，及為應對更廣泛的健康和社會挑戰提供了重要的參證，盡皆深受全球科研人員的敬仰，並在促進公共衛生領域中發揮了關鍵的領導作用。本人深感榮幸，謹恭請主席閣下授予曹文凱教授榮譽理學博士學位。

# Nancy Rothwell 女爵士教授

## 榮譽法學博士 讚辭

現代大學歷史源遠流長，起源可追溯至一千年前。世人每每認為大學是世俗的，由一群獨立思考的學者組成。大學經歷風雨，學者雖置身象牙塔，卻心懷社稷，眼望穹蒼，一直所關切的是當下和未來的世事。大學培育人才為普世策劃籌謀，同時確保學問得以生生不息。然而，若大學視過往賴以成功的基石為教條，因循守舊，不求改革，在創新的領域上亦只緩慢跟隨，必讓社會坐失先機。

在英國，大學早於第一任女王登基之前已扎根，更不用說，早於英國第一任女首相上任之時。伊莉莎白一世女王加冕幾個世紀之後，以及戴卓爾夫人走進首相府幾十年後，英國二十四所頂尖研究型大學，終於2010年底出了一位大學女校長。我們今天要表揚的就是這位女校長，Nancy Rothwell女爵士教授。曼徹斯特大學（曼大）是「羅素集團」其中一名成員，以單一校園面積計算，是英國最大型的高校。曼大於2010年委任她為校長，其後教授領導大學凡14年，卓越有成，今年夏天功成身退，但仍為大學效力，擔任大學名譽教授及親善大使職務。

女性在學術和科研領域中的高層職位的比例不合理地低的狀況，並非英國獨有。根據香港大學教育資助委員會的資料，六年前，香港各大學的高級教學人員中，女性的比例不到百分之二十。同樣，在全球的層面上，位列《泰晤士高等教育》國際排名前200所大學中，只有百分之十七的大學由女性出任校長。女性學者未受重視的情況，比比皆是。看來，我們還要認清

這事實，急起直追。

Rothwell教授是一位生理學家和神經科學家，在學界享有崇高的聲譽，銳意科研創新，倡導女性平權。然而，她也曾深深體會到窒礙她在學術界發展的各種阻撓。除了職務繁重，使躋身學界的女性層幾乎不可能在工作與生活之間取得平衡，也受到一些根深蒂固的偏見之苦。她們往往潛意識地認為如果資歷不符，就不應去申請高層職位；反之，同等資歷的男性，卻往往更樂意去嘗試叩門。2010年，Rothwell教授已在曼大任職首席副校長達三年之久。她熱愛這所大學，為它服務凡二十多年，是時曼大校長職位出缺，她除克服了男女有別的心理障礙，也因為熱愛曼大，並在多人鼓勵下，遞交了申請。

教授隨後成為英國大學其中一位任職時間最長的校長，期間櫛風沐雨，與全校五萬多名員生砥礪前行，為大學每年13億英鎊的預算運籌帷幄，悉力提升學生人數、研究收入、和增建大學基礎設施；在任期間，致力讓大學肩負社會責任和倡議可持續發展。曼大這兩方面的成就，在全球高等學府排名前三位。曼大可持續發展的功績包括竭力於2038年在大學實現零排放的目標；具體工作見證於2025年秋季啟用的一座太陽能發電站，屆時將可滿足校內百分之六十五的電力需求；上述個案只是實踐可持續發展承諾的其中一個例子。

Rothwell教授與香港中文大學淵源甚深。去年，我們

兩所大學簽署了一系列教學和研究合作計劃，包括合辦一項課程，讓中大生物醫學學院學生，能夠在四年內考獲中大的理學學士學位和曼大的理學碩士學位，課程其中一年在曼大學習，專攻「感染與微生物學」或「組織工程與再生醫學」。

教授學術之旅絕非尋常。年幼時成長於英格蘭北部蘭開夏郡的鄉野，熱愛戶外活動，經常在叔叔的農場上玩耍，尤其喜愛騎上他的微型蒸汽火車在路軌馳騁。她形容父親是一位性情乖僻的生物學家，治學甚嚴；家裏到處擺放着實驗器材，比如骷髏骨頭和儲存醃製物品的瓶子，室外還停泊了幾輛跑車。儘管家中充斥着與生物學有關的器材和樣本，年幼的她並未受這看似趣味盎然的環境所感染，反之，她覺得生物學這科目無聊乏味，以至14歲時放棄選修生物學，轉而供讀數學、物理和化學，一些與家中生物學環境迥然有異的學科。此外，她還鍾情藝術科目；也曾考慮過從事藝術事業，但卻意識到不太可能靠它謀生。儘管如此，在攻讀博士課程時，她確實通過繪畫和出售漫畫幫補生計。在其後的學術歷程，她對藝術的熱誠也贏得科研同袍的注目。此外，她熱愛賽車，顯然和她幼年時家中停滿跑車有關。

中學畢業後，Rothwell入讀伊莉莎白女王學院，該學院其後與倫敦國王學院合併。學院座落倫敦肯辛頓大街。當時倫敦時尚「比巴」服飾，大街亦充斥「比巴」時裝店。在學院攻讀期間，她還騰出餘閒，擔任女子橄欖球隊隊長，參與擲飛鏢，同時每週三晚在酒吧工

作，亦有在一個市集廣場兼職。凡此種種，皆對她日後成為頂尖大學高管層提供了極佳的培訓！

Rothwell在學院第三年完成研究論文後，意識到自己的未來應在學術界發展，堅信沒有什麼比理解周遭的事物，尤其是有關人體方面，更令人振奮。她以一級榮譽成績完成學士課程，繼而只用了兩年時間完成博士學位，論文研究人體用來維持、增加、或減少體重的各種生物和生理過程，這專長亦成為她科研生涯的第一章。她對研究的熱誠從未有分毫減退，為了探討新陳代謝與體重的相互關聯，甚至自願參加了攝取過量和不足食物的實驗。在那次實驗，她於三周內每天攝取超過3,000卡路里的食物，但只增加了10公斤體重，而同一實驗數據顯示，其他測試對象的體重增加更為明顯。

然而，Rothwell教授在1987年做了一件在科研界極為罕見的事情：她轉攻神經科學研究課題。這一轉變源於她在實驗過程中意外地發現了蛋白質分子群組「白介素-1」（簡稱IL-1）。它不僅令人體受感染和沾疾期間體重下降，還會在大腦中風或受到其他損傷時發揮相同作用，並以「壞警察」的角色擴大對人體的損害。此外，人體內也自然存有「IL-1拮抗劑」，有抗炎之效；此拮抗劑已被合成製造為治療關節炎的藥物。教授這個發現，震驚神經科學界，也有研究員初期對此發現不作認同。

教授在1987年轉往曼徹斯特維多利亞大學工作，此

學院是合併後的曼徹斯特大學一部分。其時她已全神貫注專攻神經科學，並在此基礎上開展了一系列的研究，在科研界嶄露頭角。1994年，她晉升為生理學教授；1998年至2010年間，英政府委以重任，邀請她出任學界仰視的醫學研究委員會主席；曼大於2004年任命Rothwell教授為研究副校長，後來更擢升她為首席副校長。

教授擔任眾多高級職務期間，仍然活躍於科研領域，至今如是。她現時的研究重點是炎症在腦疾病中發揮的作用。她已獲取使用「IL-1拮抗劑」用以預防或治療「急性腦神經退化」病徵的專利，並正在領導研究團隊用「IL-1拮抗劑」作首次臨床試驗，以治療中風症狀。

Rothwell教授的魅力和對科學的熱情，備受傳媒敬仰和追捧，最顯著的例子是在1998年，她在皇家學會的「聖誕講座」以「生命的秘密」為題作演講，並即場進行實驗，全程由BBC拍攝 播放。憑藉對科學的熱誠和公民參與的承諾，她出任了眾多公職和承擔不少顧問工作，包括英國皇家 生物學會創會會長，由首相任命的科學與技術委員會聯席主席，「羅素集團」主席（也是第一位擔任該職務的女性），以及英國醫學研究委員會、英國癌症研究基金會、英國皇家學會和英國生物樣本資料庫等董事或理事會的成員。此外，除了學術界和公共服務外，她還於2005年至2015年期間擔任英國生物製藥企業阿斯利康的 非執行董事。她於學術和科研界的貢獻和成就，深受同袍及社會人士

推崇，並獲得多項嘉許，包括被選為英國皇家學會院士，並獲頒授大英帝國勳章。

教授對曼徹斯特市貢獻良多，市民銘感於心。今年夏天，市政府為教授塑造的肖像，在惠特沃斯藝術畫廊揭幕；而曼大亦將校內新落成工程學研究和教學設施的其中一座大樓，以她的名字命名，該設施規模為現今歐洲最大。退休後教授獲邀出任大學的「親善大使」，繼續為英國本土以至全球高等教育的議題獻計籌謀。曼徹斯特市的聲譽當然不僅限於藝術和教育；在這些領域以外，還可見到教授的足印。曼聯足球俱樂部成立了老特拉福德重建工作小組，她加入為小組成員，而曼聯足球隊也對曼大捐獻不菲；這無疑是一種優良的回饋循環。

主席閣下，Rothwell 教授成就斐然，深為全球高等教育界敬仰，是真知灼見的教育家、名聞遐邇的科學家、及科研領域的先導者。本人深感榮幸，恭請主席閣下頒授榮譽法學博士學位予 Nancy Rothwell女爵士教授。

# 唐家成博士

## 榮譽社會科學博士 讚辭

作為國際金融中心，香港一直在中國與全球之間擔任重要的中介角色。香港以其良好的營商環境和完善的資產管理及銀行生態系統，贏得了海內外人士的信賴。基於香港成熟而高品質的商服務，中國國家發展規劃也確認香港作為國際金融中心的地位。

新冠疫情過後，全球經濟雖然下滑，但香港仍是全球其中一個最大的股票市場。截至9月底，香港股市市價總值達到了36.9萬億港元，平均每日成交額為1,692億港元。這座城市的會計服務，包括如畢馬威等家喻戶曉的「四大」國際會計師事務所，持續為各類企業提供支援，無論是大型上市公司還是本地小型企業，都能從中獲益。這些近7,000家的大小事務所，合共擁有3萬5千名員工；然而，若缺乏有能力的領導，這些事務所將徒具虛殼。

在商業領域之外，會計師在教育、體育及音樂等領域的大型機構的董事會與理事會中同樣貢獻良多。此外，他們的功績也延伸至監管機構或直接在企業內部發揮作用。儘管特許會計師的工作看似單調乏味，實際上，背後的作業多姿多彩，亦挑戰重重。

今天的榮譽博士學位領受人唐家成博士，是一位特許會計師，曾任畢馬威香港及中國區主席，其後更攀升至亞太區主席高位，並躋身畢馬威全球董事局成員。目前唐博士擔任香港交易及結算所有限公司（香港交易所）主席及世界交易所聯合會董事。他在公共服務領域中，一直擔任重要的領導角色。自2011年從

畢馬威退休以來，他仍風塵僕僕，為提升香港資產管理服務盡心竭力。唐博士在2012年至2018年期間擔任證券及期貨事務監察委員會（證監會）主席；並於2016年至2022年擔任大學教育資助委員會（教資會）主席，為香港高等教育的發展出謀策劃。此外，他在2012年至2017年間擔任香港體育學院主席，努力改善香港的體育生態系統，並大力支持本土運動員，為香港培養未來的奧運選手。

唐博士的導師是畢馬威事務所前任香港及中國區主席張建東博士。張博士生前也曾出任多項香港的重要公職，並經常鼓勵唐博士利用會計專業知識為社會服務。張博士並推薦他擔任多項公共服務。尤其是早年在香港中樂團轉型為獨立法團的關鍵時刻，唐博士擔任樂團的名譽司庫，後來成為副主席。目前，他仍是樂團的理事會顧問，因此一批由樂團栽培的年輕音樂家最近在香港交易所大堂，為港交所上市24周年慶祝典禮演奏樂曲，也就不足為奇了。

擔任證監會主席期間，唐博士推動了幾項重大政策，包括具標誌意義的「內地與香港股票市場互聯互通」計劃，使內地投資者能夠通過香港交易所進行境外投資，並促進國際資金通過此平台進入內地市場。如今，南向投資在交易所的日常成交額的比例高達20%。唐博士還加強了證監會對市場的監管，在多宗引人注目的違法案件中徵收了近40億港元的罰款，並要求違規公司或個人向因其行為而遭受損失的投資者作出賠償。

唐博士在香港高等教育界的服務對本校以及其他大學的發展至關重要。如果沒有穩健茁壯的金融市場，香港的畢業生在商界的就業機會將大幅減少，而政府從商界徵收的稅款也相繼減少，給院校教學和研究的資助亦受影響。然而，唐博士對高校的貢獻卻是直接明顯。他曾擔任教資會主席，在任期內成功爭取政府注入高達200億港元設立「研究基金」，支持院校的研究工作，協助香港發展成為區域科技中心。此外，他還倡導大學完善管治架構、優化問責文化、改善教學質素、並加大對特殊需求學生和優秀運動員的扶持。其中，推出的「學生運動員學習支持和入學計畫」為大學提供共一億港元的資金，全方位支持運動員，使他們能夠在國際賽事中競爭的同時，也能兼顧學業，為退役後投身職場作好準備。

唐博士對香港精英體育發展的支持，始於他擔任香港體育學院董事會成員，後來更成為學院主席，期間協助體院從香港賽馬會基金獲得超過一億港元的資助，用於為殘奧港隊運動員建設一所多用途體育中心，並與包括中大在內的多所大學達成協議，共同推動香港體育發展，包括滿足運動員的需求。這些深具遠見的舉措，為帶動香港體育產業化帶來深遠的影響。

香港一直在殘疾人奧運會成績斐然，但在夏季奧運會的表現相對遜色。因此，當香港運動員在延期一年舉行的2020年東京奧運會上贏得該屆首枚奧運金牌時，大家都感到無比驕傲；隨之而來的兩枚銀牌和三枚銅牌，展現出香港運動員已取得了更廣泛的成就。

這並非一剎那的光輝；2024年奧運會香港運動員的四枚獎牌：兩金和兩銅，正好證明了香港運動員確實進步了。特別令人鼓舞的是，其中一枚金牌是中大校友江旻德奪得，成為她眾多珍藏獎項之一。我們不僅要祝賀江校友，也要慶賀特區政府早前為激勵香港運動員而制定的「運動員卓越之路」的願景。

年輕的唐家成1971年自聖保羅男女中學中五畢業時，對未來方向一無所知，更未曾想過自己將為香港作出如此多的貢獻。當時的中五畢業生，要藉入讀A-Level課程才可考進大學。不幸，他未能躋身名額有限的A-Level課程，因此選擇在一家會計師事務所擔任初級審計工作，月薪僅為200港元。在工作期間，他觀察到會計師在企業中扮演重要的角色，由此激勵他決心成為一位特許會計師。為了實現這目標，他遠赴英國威爾士攻讀商業文憑課程，這資歷讓非本科畢業生也能找到一份為期五年的會計師培訓工作合約。畢業後，他選擇在卡迪夫的一家小型會計師事務所工作。

經過數年艱苦的工作與學習，年輕的唐博士終於在1979年考獲會計師資格，隨後加入Peat Marwick Mitchell會計師事務所卡迪夫辦事處。在那裏，他遇到了未來的妻子Gill，並計劃在威爾士開展他的職業生涯。爾後他在該事務所穩步發展。機緣巧合之下，事務所通過合併成為畢馬威的一部分，這也促使他從威爾士遷往倫敦工作。1984年，他在事務所工作期間偶然遇到一位來自畢馬威香港辦事處合夥人，受邀回到香港擔任高級審計經理。1989年，他晉升為合夥

人，隨後在畢馬威步步高升，最終在2007年被任命為畢馬威中國和香港區主席，2009年更成為亞太區主席及畢馬威全球董事會成員。與此同時，他和Gill在香港撫養了三個孩子。

在畢馬威香港辦事處工作初期，年輕的唐博士逐漸積累了處理收購、合併和協助企業首次公開募股的專業知識。1990年，他更協助首間內地企業 — 招商局子公司「海鴻海運船舶塗料」在香港交易所上市。他為這間位於蛇口的公司花了一年時間做上市準備，結果該公司在公開招股時的認購量超過200倍。這項上市集資服務不僅為香港幫助內地企業融資鋪平了道路，也奠定了唐博士在金融界資產管理和監督等範圍的領導地位。

過去的二十年間，唐博士在香港擔任了眾多重要角色，包括出任渣打銀行和香港國際機場管理局的獨立非執行董事、機場保安有限公司主席、香港金融管理局轄下的外匯基金諮詢委員會成員、以及英基學校協會主席。這些機構不僅受益於他的審計專業知識，更因他的戰略視野而得以壯大。唐博士的勤奮工作態度、開放思維、以及在工作上建立共識的魅力，令與他共事的團隊成員獲益良多。

唐博士對社會和教育的卓越貢獻，使他獲得多項榮譽，包括2019年香港特區政府頒發的金紫荊星章，以及2014年的銀紫荊星章。2019年，他被選為香港金融學院院士，2022年成為首位獲得英格蘭及威爾士特許

會計師公會頒授「傑出成就獎」的港人。此外，他還是香港證券及投資學會的榮譽資深會員。

主席閣下，唐家成博士一直以來為香港的發展作出巨大的貢獻，致力提升香港的誠信和競爭力。本人深感榮幸，謹恭請主席閣下授予唐家成博士榮譽社會科學博士學位。