

香港中文大學
第九十四屆大會
頒授博士、碩士及學士學位典禮

2024年11月17日

校長段崇智教授致辭

校董會主席、各位來賓、各位畢業同學：

歡迎各位蒞臨香港中文大學畢業典禮。對於應屆畢業生而言，今天是一個值得銘記的大日子，或許是你們人生中最難以忘懷的時刻之一。經過多年的辛勤努力，你們終於學有所成，踏上人生的新旅程。在此，我衷心祝賀你們，祝福你們前程似錦。

數日前，風暴桃芝襲港，大學不得不取消當日的大會，保障全體成員的安全。這個臨時的決定令我們深深體會到，人生總是變化莫測，挑戰和險阻是無法避免的。典禮延期或許是對我們耐性的考驗，但我很高興中大同事能夠發揮專業精神，奉獻額外的汗水和努力，令我們能在短短幾天內補辦今天的典禮。我衷心感謝每一位籌備活動的同事，令畢業同學和他們的親朋好友能夠共度這美好時刻，也感謝各位畢業同學及來賓的體諒及配合。

能在這特別的時刻致辭，我感到無比榮幸。我為各位中大畢業生的成就感到自豪，同時也不免感到一絲離愁別緒。這是最後一次以中大校長的身份在畢業典禮上致辭，回首過去七年，我有幸為這所卓越的大學服務，心中時刻充滿喜悅與感恩。我感激能見證你們的成長和蛻變，也見證中大肩負著「結合傳統與現代，融會中國與西方」的崇高創校使命，在國家及國際舞台上發光發亮。此刻，我希望跟大家分享一些心聲，但願各位畢業同學在未來的道路上能夠受用。

當大家在畢業禮的日子回顧過往幾年在學業和個人成長上的努力與汗水，回顧所獲得的知識與成就，這也是自省的最佳時機。你要時刻深思你的想法、態度和行為，因為它們將會影響你在事業、人際關係及各方面的重要決定，而這些抉擇可能改變你的一生。在人生的旅程上，你無法避免挑戰和險阻，因此我鼓勵大家牢記在中大培養出的五大素質，它們將助你走過重重難關。我將這五項素質歸納為五個V，恰巧「V」就是羅馬數字「5」，希望大家銘記在心。

1. 無窮力量 (Vigour)

第一個「V」是 Vigour。我希望大家帶著力量去面對生活中的種種挑戰。無論你選擇往何方發展，你可能會發現困難彷彿愈加繁多而複雜。在逆境中，你更需保持力量 – 不僅是身體復元的能量，更包括堅毅的意志和決心，讓你能緊緊握住夢想，勇敢克服困難。

今年夏天，中國香港運動員在巴黎奧運會和殘奧會上取得歷史性佳績，令我們非常振奮。看到中大成員參與這一世界頂級賽事，更是讓中大人倍感自豪。中大法律博士生江旻憶在女子重劍個人賽中奮力拼搏，勇奪金牌；而中大學生朱文佳及榮譽院士兼碩士畢業生余翠怡則分別在殘奧羽毛球和劍擊項目中展現非凡毅力。他們不屈不撓的精神和無窮力量，是我們的好榜樣。他們證明了只要懷着勇氣和決心，全力以赴，定能克服任何障礙，向前邁進。

2. 傳承美德 (Virtue)

第二個「V」是 Virtue，即品德、美德。中大的校訓「博文約禮」代表著我們教育的核心價值。我們期望同學虛心求知，遵守禮儀，提高自身修養，成為有益於社會的人。

在這個人工智能日益普及的時代，我們常面臨兩難局面和困惑時刻，有時甚至考驗我們對信念和個人操守的堅持。前校長金耀基教授在闡述《大學之道》時提到，科技對現代文明至關重要，但文明的未來需要追求的不僅僅是「真」，更要有「善」和「美」。各位同學，我希望你們善用在中大學到的思辨能力，理解事物邏輯、衡量多方面因素。在人生抉擇面前，切記要以高尚道德為指標，因為你所作的每一個決定和行為，都可能對世界帶來深遠影響。

3. 敢於創新 (Venture)

第三個「V」是 Venture，敢於創新。你們正踏入充滿未知的人生階段，社會的競爭日趨激烈，變化迅速，你們需要運用創新思維，以適應瞬息萬變的環境，才能脫穎而出。

去年十二月，中大痛失湯曉鷗教授。湯教授是信息工程學系的老師，也是全球人工智能領域最具影響力的科學家之一。湯教授四分一世紀以來，與中大結下不解之緣。他創立的商湯科技，是中大孕育的第一家獨角獸公司。湯教授在他的企業裡一直倡導「黑羊文化」，鼓勵員工做不一樣的羊，「敢於不同，敢於創新」。他深信人工智能應該創造尚未出現之事物。這份敢於創新、跳出固有思維的勇氣，是大家可以借鑒之處，能夠為你開闢與眾不同的道路。

4. 開拓視野 (Vision)

第四個「V」是 Vision，開拓視野。對中大而言，「多元共融」不僅是一句口號，而是全體成員共同守護的價值。我們尊重每個人的獨特性及能力，共同建構一個充滿活力的學習環境，讓每個人都能發揮所長，茁壯成長。我們深信，當每位成員都能貢獻一己之力，整個團隊便能成就更加偉大的成果。

前校長、諾貝爾物理學獎得主、有「光纖之父」之稱的高錕教授，對成就偉大有深刻的體會，他說：「生命中最偉大的成就，就是能做出對世界有正面影響的

事情。」中大一直非常強調同學們要建立社會責任感，我們提供各種學習體驗機會，希望你們通過行動感受到自己能為社會帶來正面改變。畢業後，希望你們積極融入社群，擁抱多元；繼續參與義務工作；以專業知識在各行各業推動可持續發展。請不要忘記，重大的改變，往往是從微小的行動累積而成。

5. 綻放活力 (Vibrancy)

最後一個「V」是 Vibrancy，代表生命的活力。我希望你們把身心健康放在首位。我希望你們珍惜在中大遇到的每一位師長及朋友，跟他們保持緊密聯繫。我希望你們不忘家人、師長和朋友曾給予的支持與鼓勵，他們成就了今天的你；他們的愛和關懷將繼續幫助你面對生活中的風雨，引導你成為更好的自己。畢業之後你們已成為中大的校友，是母校的大使。無論日後在本港、內地或海外發展，都希望你們與母校保持聯繫，共同連結中大強大的全球校友網絡，攜手締造更美好的未來。

恭賀榮譽博士

今天我們聚首一堂，除了慶祝在博士、碩士及學士課程同學順利畢業，更要向數天前獲頒授榮譽博士學位的四位傑出人士致敬，他們分別是榮譽科學博士曹文凱教授、榮譽法學博士 Nancy Jane Rothwell 教授、榮譽社會科學博士唐家成博士、以及榮譽文學博士鄧小華博士。他們在各自的專業領域作出卓越貢獻，中大十分榮幸能與四位傑出人士建立深厚情誼，讓我們以熱烈掌聲祝賀他們。

結語

臨別在即，我回首在中大度過的2,500多個日子，心中充滿驕傲與感恩。我為各位追求卓越的大學成員感到驕傲，也衷心感謝他們的無私奉獻，使得大學攀上高峰。今年，中大在全球三大主要大學排名中均創下歷史新高，穩居全球前50名，是對所有中大人的充分肯定。各位畢業同學，我希望你們永遠不忘在中大

所習得的知識，以及所編織的美好回憶。願你們秉持「力臻卓越，任重志遠」之精神開拓前路，為香港、國家乃至全世界創造更美好的明天。

最後，讓我引用一篇源自愛爾蘭的禱文，給大家送上祝福：

願前路為你而開；

願清風把你推載。

願暖陽照耀你家；

願友情處處萌芽。

願腳踏綠茵如毯；

願頭頂晴空湛藍。

願喜悅純潔無瑕；

願真心不渝不假。

祝願大家前程似錦、青雲直上，在座各位身體健康、生活美滿。謝謝！