

逸夫書院第四任院長沈祖堯教授就職講詞

(二零零八年二月十五日)

各位校董、各位嘉賓、各位同事、各位同學：

首先，我想引幾句詩：

滾滾長江東逝水，浪花淘盡英雄。是非成敗轉頭空；青山依舊在，幾度夕陽紅。
白髮漁樵江渚上，慣看秋月春風。一壺濁酒喜相逢；古今多少事，都付笑談中。

經歷了二零零三年非典型肺炎一役，我學會了幾件事：沒有永遠正確的策略；沒有不可或缺的人；沒有不敗的英雄；沒有永恒的成功。只有不斷從過往的經驗（包括好和壞的）學習，然後把經驗傳給下一代，歷史才能長存。由那一刻開始，我決定獻身教育。

一九八三年，我畢業於醫學院，隨即被派往威爾斯親王醫院——中文大學的教學醫院工作，到今年剛好二十五年。這段期間，我目睹大學有很多的變化。大學把辦學的重點由教學轉往研究，老師變得越來越關注研究結果的發表和資金，甚於培育學生和幫助他們成長；同學花上一個又一個小時瀏覽 google 和 facebook，而不是在現實世界關心家人、社會和國家。

最近我看了一本書，作者是哈佛書院前任院長 Harry R. Lewis，書名是 Excellence without a Soul。第一章名為 Hollow Excellence。他是這樣寫的：「在哈佛（我敢打賭其他很多大學也一樣），教授是聘來做學者和研究員，而不是協助年青和迷惘一代尋找價值觀和理想的導師。大學沒期望教授幫助學生，反而另聘輔導員和顧問，甚至以免除學院相關責任自豪，吹捧朋輩顧問計劃，學生負責教授應做的工作…學生和書院的關係日漸變成消費者和昂貴商品服務提供者的關係。在消費者心目中，付出高昂的費用（學費）是物有所值的，只要未來得到更高的回報。」（事實上，我們把大學的質素和它的畢業生的平均收入掛鉤）

「道德教育的任務已經蕩然無存。…」

中文大學以書院制傳統為傲，書院制度在香港無出其右。我問自己，究竟中大的書院有什麼獨特之處？中大跟其他大學有什麼不同？如何把書院制度有異於一幢學生宿舍？有些什麼是逸夫和其他書院不同的？我們為同學提供的「全人教育」所指的是什麼？

根據科南特（James Bryant Conant）所說：「教育是把一切所學都忘掉後剩下來的東西。」換句話說，教育不是（也不只是）傳授知識。教育是塑造生命。它關乎幫助青年人成長，使其成為成熟的成年人。最理想的書院可幫助同學了解自己，找到人生的理想和的意義。大學生正處於責任轉移的年紀，由從前倚靠父

母，踏入另一階段，負起一己和社會的責任。關於書院一個比較古老的概念是，書院是兒童長大為成人的地方，尤其在全體住宿的書院，大部份同學由搬入宿舍開始，便踏出了脫離父母庇蔭的第一步。書院是讓同學成長的地方。

去年年底，數以千計的學生接受一項調查，選出他們認為當年最重要的香港新聞，結果最多人提到的兩條新聞，分別是樂樂盈盈運抵海洋公園和哈利波特最終章在書店發售。這些事件可能佔青少年文化一個重要位置，可是也引起我深思：我們知道世界其他角落發生的事嗎？我們是否知道每天有多少人正在挨餓，死於種族滅絕？我們知否全球暖化正在毀滅地球，並且威脅數以千計的生物的生命？我們知否有多少香港人生活在貧窮線下？我們是否知道有多少個破碎家庭？又有多少老年人獨自無助地生活？我們有關心過嗎？

數月前，財政司司長曾俊華到訪中大，並主講書院月會。他說中文大學被看成香港的反對黨，而香港大學則是執政黨。港大是香港的東京大學，而中大是早稻田大學。我敢於提出反對。我們是「反對黨」未必因為我們錯而其他某些人對，而是我們屬於少數知道自己是對，而且敢說出自己觀點的人。總有一天，我們會成為執政黨，而那些沒有尋找這些根本問題答案的人會變成反對黨。從曾司長演說的那一天起，我決心致力培育我們的同學成為領袖，好等你們有一天領導香港、中國、以至你所處的世界各地。

各位對馬丁·路德·金有名的「我有一個夢想」演辭一定不會陌生，我也有一個夢想——總有一天我們的同學和年青一代會優先看到貧窮和不幸的人的需要，並且無私地幫助他們。我有一個夢想——逸夫的畢業生會成爲他們領域的明日領袖，爲人類福祉作出貢獻。我有一個夢想——中大學生會完全了解他們現在享有的優遇並非必然。我有一個夢想——香港的下一代除了對美好的未來有遠見外，對現在也有廣闊視野。

這些是我的夢想，也希望成爲你的夢想。如果沒有各位校董的無限支持，夢想便不能成真。要實現這些夢想，必須要有全心全意的老師和導師，他們不會只顧通過研究評審，同時以身教和言教協助和支持年青人開創前路。要實現這些夢想，也不能缺少書院同事的奉獻和承擔，爲同學日夜勤奮工作。各位同學，這些夢想肯定不能實現，如果沒有你們肯學和敢於嘗試新事物的精神，和我們分享你的歡樂和淚水，到你們畢業以後某天，回到書院和學弟妹分享你們成功的經驗和努力的成果。在此，我懇請你們分享我的夢想，並且使它成真。

各位，我想以邱吉爾的名言結束今天的講話。一九四零年五月，當英國準備加入戰爭前，邱吉爾向同僚講話時，說了這一句：「我沒有甚麼可奉獻，除了獻出我的辛勤和血汗淚水。」讓我們共創歷史。謝謝！